

A hand is shown from the bottom left, holding a single green leaf. The leaf is held between the thumb and index finger, with the rest of the hand open. The leaf is vibrant green and has a clear vein structure. The background is a soft, out-of-focus green, suggesting a natural setting. In the top left corner, there is a small red rectangular bar.

## Sostenibilidad

Más allá del cumplimiento, una oportunidad para liderar la transformación empresarial y social



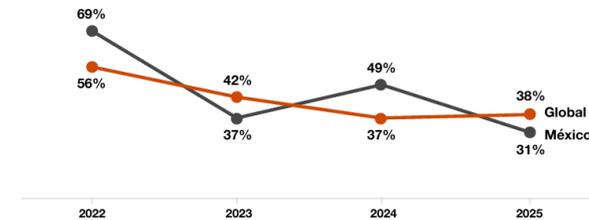
# Agenda

- Resultados de encuesta a directores de empresa 2025
- Antecedente y requerimientos
- Aplicación práctica de las NIS
- Estrategia empresarial sostenible y su asesor estratégico
- Recomendaciones para la adopción
- Conclusiones finales

# Necesidad de generar valor en las empresas

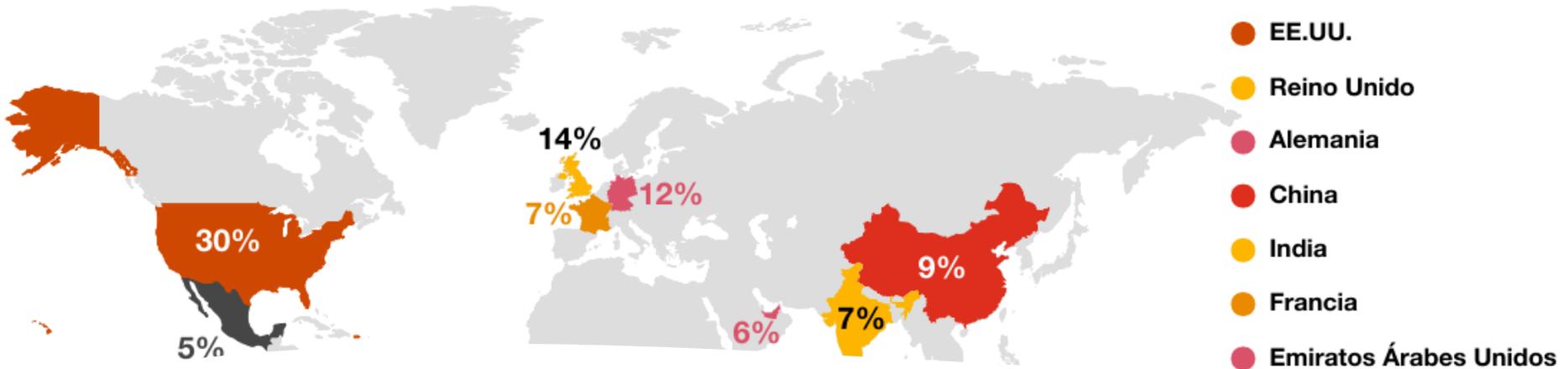
Los CEO tienen la posibilidad de dirigir sus organizaciones hacia una mayor resiliencia. Este enfoque podría impulsar su crecimiento y la creación de valor en el largo plazo ante nuevas tendencias que están marcando el contexto empresarial, como el uso de la inteligencia artificial generativa (GenAI), el cambio climático o la escasez de una fuerza laboral especializada.

La confianza de los CEO para generar ingresos a corto plazo ha disminuido en los últimos cuatro años



Fuente: *Global CEO Survey 2025*, base: 75 (México), 4,701 (global). Solo se muestra el porcentaje de respuestas "extremadamente / muy confiado" a la pregunta: "¿Qué tan confiado estás sobre las perspectivas de crecimiento de los ingresos de tu empresa en los próximos 12 meses?".

## Radars global: top 10 de países considerados para la inversión en 2025



Inversión de capital en los próximos 12 meses

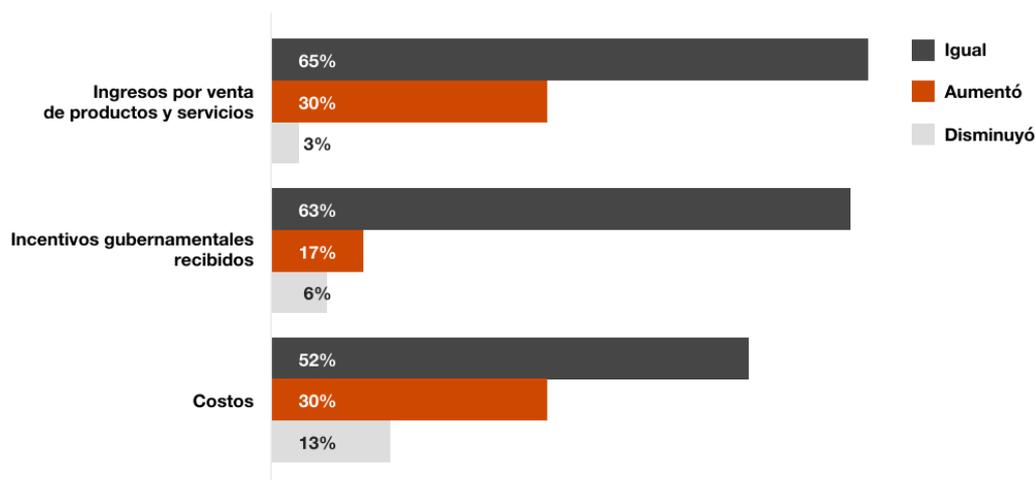
La encuesta de PwC de 2025 arroja como dato repetitivo por dos que, para navegar un entorno desafiante, los directores generales tienen la oportunidad de preparar a sus organizaciones para transformar las amenazas en motores para la innovación y el crecimiento sostenible.

# El valor de la sostenibilidad: un tema pendiente para los CEO en México



**El 43% de los CEO en México desconoce si se han realizado inversiones amigables con el clima o no ha realizado alguna en los últimos 12 meses.**

¿Cuál es el impacto de las inversiones amigables con el medio ambiente en los últimos cinco años?

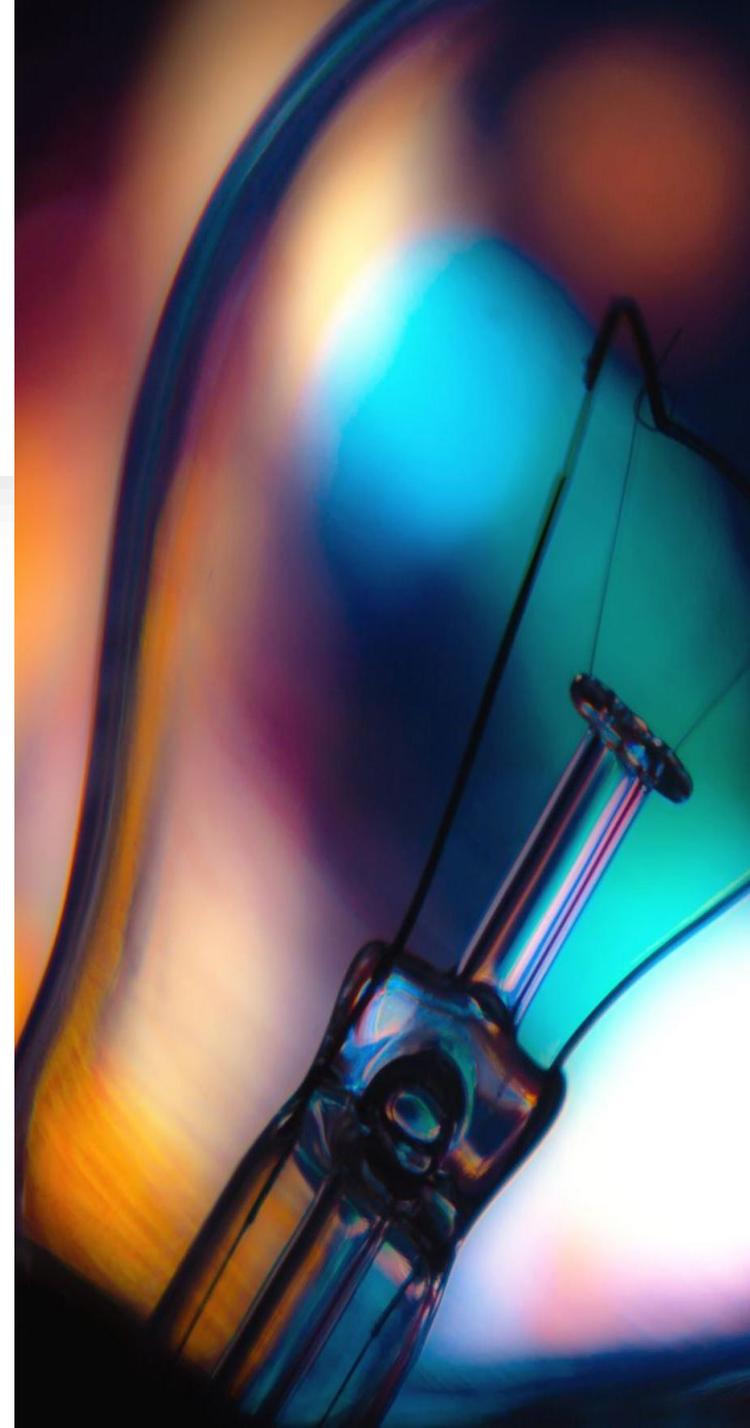


Fuente: Global CEO Survey 2024, base: 63 (México). Se excluyen las respuestas "no sé" a la pregunta: "¿Hasta qué punto las inversiones amigables con el medio ambiente iniciadas por tu empresa en los últimos 5 años han provocado aumentos o disminuciones en las siguientes áreas?".

# Concepto de Sostenibilidad

La sostenibilidad es la capacidad de las generaciones actuales de satisfacer sus necesidades sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer sus propias necesidades, con la consideración e los elementos básicos de:

- Crecimiento económico
- Protección del medio ambiente
- Procuración de desarrollo y bienestar social



# Antecedentes y Requerimientos

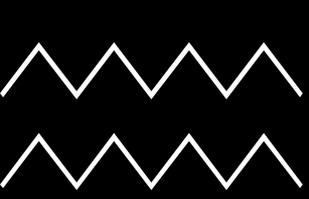
NIS A-1 y B-1 emitidas por el CINIF

Entran en vigor en enero 2025

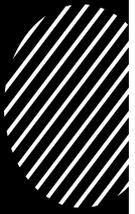
Enfoque en riesgos ASG

IFRS S1 y S2: enfoque internacional

Divulgación de criterios ASG de la CNBV de acuerdo a estándares IFRS S1 y S2 del ISSB



# Proceso para el camino a la sostenibilidad



Definir métricas para identificar su estatus de sostenibilidad y establecer objetivos de mejora



Implementar un sistema de administración de riesgos



Definir una estrategia para mitigar sus riesgos y aprovechar sus oportunidades



Establecer una gobernanza

## Aplicación práctica de las NIS

---

30 indicadores básicos  
(IBSO)

---

Clasificados en: Medio  
ambiente, Social y  
Gobernanza

---

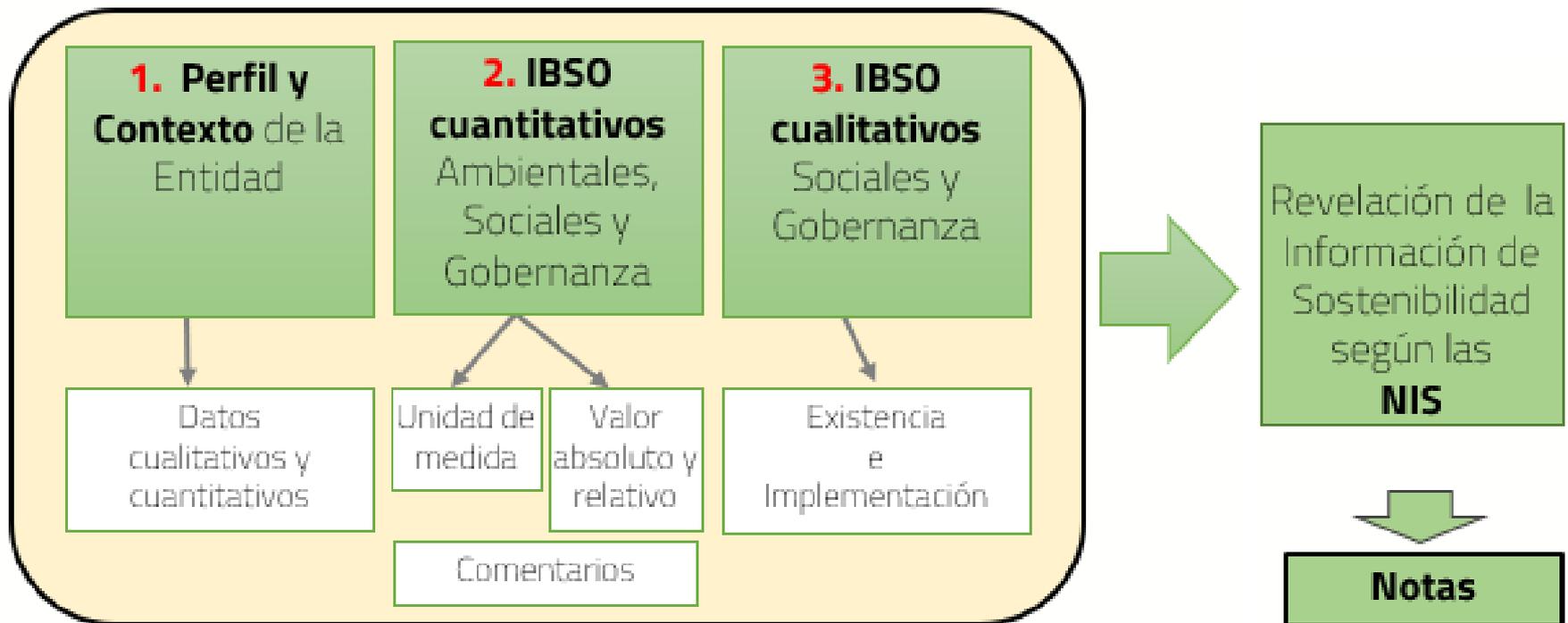
Integración en notas a  
estados financieros

# ¿Qué son los IBSO y por qué son obligatorios?

## IBSO es la abreviatura de Indicadores Básicos de Sostenibilidad

- Son **30 métricas** de aplicación universal en aspectos **Ambientales, Sociales** y de **Gobernanza** que permiten a una entidad conocer el estado que guarda su sostenibilidad.
- Representan un punto de partida para **identificar y medir sus riesgos y oportunidades de sostenibilidad**.
- Ayudan a **implementar** la infraestructura necesaria para establecer mejores prácticas de **sostenibilidad**
- Proveen **información** para satisfacer las necesidades de los usuarios.
- Pueden requerir estimaciones que deben **basarse en información razonable y respaldada** por información disponible a la fecha de la emisión de la información de sostenibilidad.
- Revelarlos implica generar conocimiento sobre la relevancia de los temas relacionados con la sostenibilidad.

# Clasificación de los IBSO



# Cuáles requieren datos cuantitativos vs. cualitativos

Aspecto	IBSO	Tipo
<b>AMBIENTAL</b>	Emisiones de GEI (Alcance 1-Directas,2-Indirectas y 3-)	Cuantitativo
	Consumo de energía renovable/no renovable	Cuantitativo
	Actividades sostenibles	Cuantitativo
	Uso sostenible del agua (Agua ingresada, reaprovechamiento, descargas de aguas residuales, agua ingresada de zonas con estrés hídrico)	Cuantitativo
	Riesgos de Biodiversidad	Cuantitativo
	Sustancias y productos que agotan la capa de ozono	Cuantitativo
	Gestión de residuos (generados, reaprovechados, peligrosos)	Cuantitativo

# Cuáles requieren datos cuantitativos vs. cualitativos

Aspecto	IBSO	Tipo
<b>SOCIAL-CAPITAL HUMANO</b>	Igualdad de oportunidades y trabajo digno	Cualitativo
	Brecha salarial	Cuantitativo
	Horas de capacitación	Cuantitativo
	Desempeño y desarrollo profesional de los trabajadores	Cuantitativo
	Gestión de la salud y seguridad en el trabajo	Cualitativo
	Accidentes y enfermedades de trabajo que causaron incapacidad o muerte	Cuantitativo

# Cuáles requieren datos cuantitativos vs. cualitativos

Aspecto	IBSO	Tipo
<b>GOBERNANZA</b>	Consejo de administración	Cualitativo
	Mujeres en el consejo de administración	Cuantitativo
	Órgano de vigilancia independiente	Cualitativo
	Política de administración de riesgos	Cualitativo
	Estrategia de sostenibilidad	Cualitativo
	Código de integridad y ética	Cualitativo
	Seguridad de la información	Cualitativo
	Protección y privacidad de datos de terceros	Cualitativo

# Comparación entre NIS, IFRS S1 y S2

Elemento	NIS	IFRS S1	IFRS S2
Enfoque	Nacional (México)	Internacional	Clima específico
Objetivo	Desempeño sostenibilidad	Divulgación general	Divulgación climática
Marco normativo	NIF	IFRS	IFRS
Indicadores	30 métricas	Lineamientos generales	Métricas climáticas mínimas
Comparabilidad	Limitada	Alta	Alta
Cumplimiento	No obligatorio	Obligatorio	Obligatorio
Integración financiera	Notas a estados	Total	Total

# Estrategia empresarial sostenible



- SOSTENIBILIDAD COMO EJE ESTRATÉGICO



- MEJORA REPUTACIONAL Y COMPETITIVIDAD



- FOMENTO A LA ECONOMÍA CIRCULAR E INNOVACIÓN

# El rol como asesor estratégico



- Agente de cambio y cumplimiento



- Diagnóstico ASG y control interno



- Implementación de normas y reportes

## Recomendaciones para la adopción

Un camino hacia el conocimiento y divulgación

Recomendación	Descripción
Diagnóstico inicial	Evaluar el estado actual de sostenibilidad
Capacitación	Formar equipos en NIS e IFRS
Política y estrategia	Alinear sostenibilidad al negocio
Controles internos	Garantizar integridad de la información
Reporte e integración	Alineación con estados financieros
Cumplimiento	Preparar para declaraciones IFRS
Aseguramiento	Verificación interna o externa
Mejora continua	Revisión y ajuste anual

# Retos comunes en la recopilación de la información



Existencia y dispersión de la información



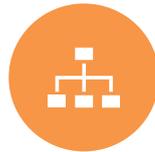
Procesamiento manual. Muchos exceles.



Recursos y capacitación del personal



Ambiente de control y gobernanza de la información



Cambios en sistemas de información.



Costos asociados



Preparación del informe



Revisión y mejora: razonabilidad y conectividad con los EF.

# Conclusiones finales

- La sostenibilidad es inversión estratégica
- Mejora acceso a recursos financieros
- Líder de sostenibilidad: claves en cumplimiento ASG
- NIS e IFRS: normativas complementarias